

III УРАЛЬСКИЙ САММИТ

ИНТЕНСИВ

Управление предприятием: стратегия прорыва

Четыре дня интенсивной работы с российскими и мировыми экспертами

Три обучающих потока: CEO focus, HR focus, Lean focus

Экскурсия на бережливое предприятие

22-25 марта 2016 года, г. Екатеринбург

При поддержке:

Министерство промышленности и науки
Свердловской области

Организаторы:

МОД «Лин-форум.
Профессионалы бережливого производства»
ГК «Оргпром»

Партнеры:

Технический университет УГМК,
Входит в состав ведущей металлургической
компании России – УГМК.

Место:

г. Екатеринбург,
на площадке ТУ УГМК и
пивоваренной компании Heineken

**ЗА ЧЕТЫРЕ ДНЯ САММИТА ПО БЕРЕЖЛИВОМУ ПРОИЗВОДСТВУ ВЫ УЗНАЕТЕ БОЛЬШЕ,
ЧЕМ ЗА ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ РАБОТЫ ЗА СТОЛОМ**

ИНТЕНСИВ ПОЗВОЛИТ ВАМ:


- ✓ **Прокачать навыки**
повышения эффективности развития производственных систем, мотивации и вовлечения персонала в процессы непрерывного совершенствования.
- ✓ **Узнать принципы и механизмы**
формирования и реализации стратегии управления предприятием в кризис, основанные на передовых принципах бережливого производства.
- ✓ **Разобрать лучшие примеры и поделиться опытом:**
 - Как без инвестиций увеличить операционную эффективность и долю на падающем рынке?
 - Как сократить потери и расшить узкие места?
 - Как снять свое производство с кредитной иглы?
 - Как сделать импортозамещение – высоко конкурентоспособным?
 - Как ускорить окупаемость программ эффективности и модернизации?
 - Сокращать или сохранять? Как занять высвобождающийся персонал?
- ✓ **Избежать типичных ошибок**
в применении бережливого производства и развития производственных систем (РПС).
- ✓ **Получить быстрый результат**
благодаря синергии от обучения, обмена опытом, участию в деловых играх и бизнес-тренажерах, а также индивидуальных экспресс-консультациях с экспертами РПС.
- ✓ **Наладить деловые контакты**
с докладчиками, участниками, в также российскими и зарубежными экспертами в области развития производственных систем.

Участники: генеральные директора (CEO), директора по производству, РПС, персоналу (HR), качеству, развитию, сертификации, главные инженеры, руководители и специалисты служб и проектов повышения эффективности.

Дарья Пылаева, +7 (343) 2222 -120 (вн. 1025), pdd@orgprom.ru

III УРАЛЬСКИЙ САММИТ

Интенсив «Управление предприятием: стратегия прорыва»

22 МАРТА			
	Экскурсия на бережливое предприятие HEINEKEN – филиал «Патра», г. Екатеринбург* <i>*экскурсия согласовывается</i>		
23 МАРТА			
ИНТЕНСИВ «УПРАВЛЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЕМ: СТРАТЕГИЯ ПРОРЫВА»			
09:00-10:30	Пленарная сессия CEO Focus «Стратегия прорыва: Новая парадигма управления» <i>*Chief Executive Officer – генеральный директор</i>		
	Выступления генеральных директоров и топ-менеджеров российских компаний. Темы к обсуждению: <ul style="list-style-type: none"> ▪ Антикризисное управление предприятием при помощи инструментов бережливого производства; ▪ Развертывание корпоративной политики, Хосин Канри. 		
	Докладчики: Модератор – Алексей Баранов, генеральный директор ГК «Оргпром», председатель Межрегионального общественного движения «Лин-форум. Профессионалы бережливого производства», входит в рейтинг «Индустриальная элита России – 100 лучших производственных менеджеров» (единственный из консультантов и общественных деятелей), г. Екатеринбург		
	Александр Беляев, Генеральный директор НПО «МИР», г. Омск Лауреат премии Правительства РФ в области качества (2008, 2013 гг.), Заслуженный работник промышленности Омской области, Один из ста лучших производственных менеджеров по версии делового портала «Управление производством» по итогам 2011, 2012 гг. <i>Тема: Управление предприятия по Суворову. Опыт ООО «НПО «МИР»</i>		
	Телемост – Ларри Миллер, президент L.M.Miller Consulting, автор книг «Переход к Лин – Управление преобразованиями», «Командное руководство по непрерывному совершенствованию», «Лин-культура – Руководство лидера» <i>Тема: Гибкая реализация стратегии по методике Agile: Преобразование культуры и возможностей для реализации бизнес-стратегии</i>		
	Евгений Шарашин, Директор молочного хозяйства ОАО «Приозерное», г. Ялуторовск, Тюменская область <i>Тема уточняется</i>		
10:30-11:00	Кофе-брейк		
11:00-12:30	<table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%; text-align: center; vertical-align: top;"> HR Focus «Персональный» вопрос: ПЕРЕЗАГРУЗКА <i>* Human Resource – человеческие ресурсы</i> </td> <td style="width: 50%; text-align: center; vertical-align: top;"> LEAN Focus «Управление предприятием» <i>* Lean – бережливое производство</i> </td> </tr> </table>	HR Focus «Персональный» вопрос: ПЕРЕЗАГРУЗКА <i>* Human Resource – человеческие ресурсы</i>	LEAN Focus «Управление предприятием» <i>* Lean – бережливое производство</i>
HR Focus «Персональный» вопрос: ПЕРЕЗАГРУЗКА <i>* Human Resource – человеческие ресурсы</i>	LEAN Focus «Управление предприятием» <i>* Lean – бережливое производство</i>		

	<p>Выступления директоров по персоналу и РПС.</p> <p>Темы к обсуждению:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Как мотивировать и вовлечь персонал в процессы непрерывного совершенствования в условиях кризиса и ограниченного бюджета? ▪ Как привлечь и удержать наиболее ценных работников? ▪ Какие существуют эффективные методы адаптации, наставничества и аттестации персонала? ▪ Как сохранить доверие клиентов и сотрудников в кризис? 	<p>Выступления директоров и руководителей проектов развития производственных систем российских предприятий</p> <p>Темы к обсуждению:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Как выполнять заказы в нужный заказчику срок, с лучшим качеством и меньшими потерями? ▪ Как повысить отдачу от оборудования, эффективность ТОиР и бережливо оптимизировать инвестиционные бюджеты? ▪ Как снизить затраты и потребности в финансировании?
	Модератор:	Модератор – Александр Кряжев, Директор по развитию практик, ведущий тренер-консультант ГК «Оргпром», г. Екатеринбург
	Докладчики:	Докладчики:
	<p>Асхат Ягофаров, Руководитель Департамента развития производственной системы ОАО «Черкизовский мясоперерабатывающий завод», г. Москва</p> <p><i>Тема: Наставничество и адаптация персонала*</i></p>	<p>Екатерина Косова, Начальник отдела бережливого производства ОАО НПК «Уралвагонзавод», г. Нижний Тагил</p> <p><i>Тема: Бережливый Start-Up – проблемы и решения первых этапах реализации программ бережливого производства</i></p>
	<p>Наталья Косарева, Президент ГК «Банковские Системы и Сервисы», г. Нижний Новгород</p> <p><i>Тема: Использование показателя ОЕЕ для определения эффективности работы инженера сервисной компании и создания на его базе системы мотивации</i></p>	<p>Алексей Баранов, Председатель Межрегионального общественного движения «Лин-форум. Профессионалы бережливого производства», директор ГК «Оргпром»</p> <p><i>Тема: Оценка производственных систем: проблемы и потенциал</i></p>
	<p>Иван Колесников, Заместитель начальника Свердловской железной дороги - филиал ОАО «РЖД» по экономике и финансам, г. Екатеринбург</p> <p><i>Тема уточняется</i></p>	<p>Наталья Гилина, Начальник отдела развития производственной системы ООО «Камский Кабель», г. Пермь.</p> <p><i>Тема: Тиражирование лучшего опыта применения инструментов бережливого производства от 5 до 100 % рабочих мест на предприятии за два года</i></p>
12:30-13:00	Кофе-брейк	
	<p>HR Focus «Персональный» вопрос: ПЕРЕЗАГРУЗКА <i>Продолжение</i></p>	<p>LEAN Focus «Управление предприятием» <i>Продолжение</i></p>
	<p>КЕЙС Елена Авдеева, Начальник отдела Корпоративной системы улучшений ПАО «Трубная металлургическая компания», г. Москва</p> <p>Евгения Захарова,</p>	<p>КЕЙС Евгений Короткий, Эксперт отдела непрерывных улучшений ООО «Тобольск-Нефтехим», г. Тобольск</p> <p>Предприятие-победитель Конкурса лидеров производительности на Кубок им. А. К. Гастева в</p>

<p>Ведущий инженер по проектам улучшений ПАО «Северском трубном заводе», г. Полевской, Свердловская область</p> <p><i>Тема: Вовлечение персонала, как стратегия развития российских компаний</i></p> <p>Павел Пискунов, Заместитель начальника управления по работе с персоналом, оплате труда и мотивации Агропромышленного холдинга ООО "КОМОС ГРУПП", г. Ижевск</p> <p><i>Тема уточняется</i></p>	<p>номинации «Устойчивое развитие». Входит в состав «Холдинг Сибур» - Абсолютного победителя Кубка им. А.К. Гастева в 2015 г.</p> <p><i>Тема: ООО «Тобольск-Нефтехим» - лидер в номинации «Устойчивое развитие». ТОП-5 проблем и рисков на этапах внедрения и развития Производственной системы. Пути их решения</i></p>
---	--

Обращаем внимание

Для Вашего удобства **Обед** участников сессии **HR Focus** и **LEAN Focus** будет организован в разное время в кафе ТУ УГМК, расположенном на первом этаже.

14:20-15:00	Обед для участников сессии HR focus	13:40-14:20	Обед для участников сессии LEAN Focus
--------------------	--	--------------------	--

Параллельное мероприятие

15:00-16:30

КРУГЛЫЙ СТОЛ «Бережливое развитие региона»

По приглашениям Министерства промышленности и науки Свердловской области

INTENSIVE

Интенсивная работа по группам в мобильных аудиториях под руководством экспертов в области бережливого производства и развития производственных систем.

Участникам необходимо за короткое время решить заданную проблему при помощи инструментов бережливого производства.

В программе:

Теоретический блок	Работа в группах
<ul style="list-style-type: none"> • Диаграмма Парето. • Диаграмма 4 М. • Методы генерации эффективных предложений. • Методы расчета экономической эффективности предложенных идей. • А3. 	<p>Работа в трех мобильных аудиториях.</p> <p>Решение поставленной проблемы (индивидуальная для каждой группы) при помощи изученных инструментов бережливого производства под руководством экспертов.</p>

	Группа CEO	Группа HR		Группа LEAN
15:00-15:40	Теоретический блок	Теоретический блок	14:20-15:20	Теоретический блок
15:40-16:30	Работа в группах	Работа в группах	15:20-16:30	Работа в группах
16:30-17:00	Кофе-брейк			
17:00-18:00	Группа CEO	Группа HR	Группа LEAN	
17:00-17:45	Работа в группах	Работа в группах	Работа в группах	
17:45-18:00	Подведение итогов	Подведение итогов	Подведение итогов	
18:00-19:00	Вечерний кофе. Время для свободного общения.			

24 МАРТА		24-25 МАРТА	
	CEO Focus	HR Focus	LEAN Focus
09:00-18:00	<p>Мастер-класс для руководителей</p> <p>«Как заставить стратегию работать? Теория и практика повышения эффективности через развертывание политики»</p> <p>Ведущий: Алексей Баранов, председатель совета Межрегионального общественного движения «Лин-форум. Профессионалы бережливого производства», генеральный директор и ведущий тренер-консультант ГК «Оргпром».</p>	<p>Мастер-класс для директоров и специалистов по персоналу</p> <p>«Бережливое производство в HR: эффективные методы работы с персоналом»</p> <p>Ведущий: Дмитрий Высочий, ведущий тренер-консультант, исполнительный директор АНО «Институт «Оргпром»</p>	<p>Мастер-класс для директоров по производству и РПС</p> <p>«Управление, программой развития производственной системы на проектной основе»</p> <p>Ведущий: Станислав Колташов, исполнительный директор, ведущий тренер-консультант ГК «Оргпром».</p>
19:00-20:00			<p>Посещение музея военной техники «БОЕВАЯ СЛАВА УРАЛА» <i>(возможно изменение даты проведения экскурсии)</i></p> <p>Крупнейший на Урале музей отечественной и зарубежной военной техники, ретро-автомобилей, а также многих уникальных предметов, связанных с военной историей Отечества.</p> <p>Мы приглашаем Вас в увлекательное историческое путешествие. Пройдя по нашим залам и площадкам, Вы познакомитесь с боевой славой Урала, увидите, как развивалась отечественная боевая техника, узнаете о великих победах воинов и тружеников нашей страны, ощутите вкус своей родной Истории.</p>

НАЗВАНИЕ	Стоимость
КОНФЕРЕНЦИЯ, 23 марта	21 000 р.