

## МАСТЕР-КЛАСС

# «Управление программой развития производственной системы на проектной основе»

## 24-25 марта



**Ведущий:** Станислав Колташов, исполнительный директор ООО «Оргпром», ведущий тренер-консультант ГК «Оргпром».

**Опыт преподавания и реализации проектов** с достижением целей, производственного и экономического эффекта в компаниях:

- ✓ ООО «Курганский Автобусный Завод» (Группа ГАЗ)
- ✓ ОАО «Шадринский автоагрегатный завод» (УГМК)
- ✓ ОАО «Русская механика»
- ✓ ОАО «Московское машиностроительное предприятие имени В.В. Чернышева» (ОДК)
- ✓ «Волчанский механический завод» (УВЗ)
- ✓ ОАО «Нижнетагильский металлургический комбинат» (ЕВРАЗ)
- ✓ ОАО «Выксунский металлургический завод» (ОМК)
- ✓ ОАО «Магнитогорский металлургический завод»
- ✓ ОАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА»
- ✓ ОАО «Раменское приборостроительное конструкторское бюро»
- ✓ ООО Завод «Световые технологии»
- ✓ ОАО «Приозерное»

### ФОРМА ПРОВЕДЕНИЯ:

тренинг-практикум с теоретической основой и практической частью.

### ЦЕЛЕВАЯ АУДИТОРИЯ:

- Руководители основных структурных подразделений предприятий – уровень директоров, начальников служб и отделов.
- Руководители и ведущие специалисты подразделений по развитию производственных систем, отделов организационного развития и управления проектами.
- Линейные руководители производственных и коммерческих подразделений, участков.
- Лидеры проектов по повышению эффективности.
- Лидеры инвестиционных проектов.
- Лидеры проектов автоматизации.
- Участники пилотных проектов по освоению бережливого производства.

### ЦЕЛЬ:

Научить слушателей разворачивать эффективный инструмент проектного менеджмента с использованием простых Лин инструментов.

### ЗАДАЧИ КУРСА:

- Научить слушателей определять цели проекта повышения эффективности.
- Научить слушателей использованию целостного и простого инструмента управления проектами, основанного на измерениях.
- Научить слушателей органично встраивать инструменты и методы управления проектами на основе измерений в общекорпоративную модель управления предприятием.
- Обеспечить прозрачность и управляемость ходом проектов.

- Научить слушателей использовать Лин инструменты проектного управления: х-матрица, отчеты по метрикам, сквозные протоколы совещаний, эффективные совещания и т.д.

## ПРОГРАММА МАСТЕР-КЛАССА

### *Теория*

- Для чего компания разворачивает проекты повышения эффективности и бережливого производства? Стратегия Лин управления.
- Эффективность, конкуренция и конкурентоспособность компании.
- Определение измеримых целей, задач Лин проекта и методов совершенствования бизнеса.
- Что нам позволяет видеть потери и концентрироваться на главном?
- Развертывание проектного офиса.
- Управление портфелем проектов бережливого производства.
- Правила организации проектных команд.
- Применение инструментов решения проблем при реализации проектов бережливого производства и повышения эффективности.
- Использование цикла Деминга для структурирования работы проектных групп.
- Выстраивание модели совещаний и внутрикорпоративных коммуникаций.
- Расчет эффекта от реализации Лин проектов и влияние результатов проектных групп на общую стратегию предприятия.
- Мотивация проектных групп и вовлеченность руководства компании.

### *Практика* (работа в группах)

- Поиск возможных потерь в процессах заказчика.
- Приоритезация потерь, проблем.
- Определение цели повышения эффективности и развертывания бережливого производства
- Каскадирование целей проекта.
- Разработка системы мониторинга показателей и управления ходом проекта.
- Применение инструментов решения проблем в проектном управлении.
- Рекомендации по внедрению определенных инструментов БП.

### **Став участником проекта, Вы сможете:**

- Определять и каскадировать цели проекта, эффективно управлять процессом реализации, достигать желаемого результата, повышать общую эффективность предприятия.

### **Стоимость:**

<b>Мероприятие LEAN-ROOM</b>	<b>Стоимость</b>
Мастер-класс С. Колташова «Управление программой развития производственной системы на проектной основе», 24-25 марта	20 000