

III УРАЛЬСКИЙ САММИТ

ИНТЕНСИВ

Управление предприятием: стратегия прорыва

Четыре дня интенсивной работы с российскими и мировыми экспертами
Три обучающих потока: CEO focus, HR focus, Lean focus
Экскурсия на бережливое предприятие

22-25 марта 2016 года, г. Екатеринбург

При поддержке:

Министерство промышленности и науки
Свердловской области

Организаторы:

МОД «Лин-форум.
Профессионалы бережливого производства»
ГК «Оргпром»

Партнеры:

Технический университет УГМК,
Входит в состав ведущей металлургической
компании России – УГМК.

Место:

г. Екатеринбург,
на площадке ТУ УГМК и
пивоваренной компании Heineken

**ЗА ЧЕТЫРЕ ДНЯ САММИТА ПО БЕРЕЖЛИВОМУ ПРОИЗВОДСТВУ ВЫ УЗНАЕТЕ БОЛЬШЕ,
ЧЕМ ЗА ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ РАБОТЫ ЗА СТОЛОМ**

ИНТЕНСИВ ПОЗВОЛИТ ВАМ:


- ✓ **Прокачать навыки**
повышения эффективности развития производственных систем, мотивации и вовлечения персонала в процессы непрерывного совершенствования.
- ✓ **Узнать принципы и механизмы**
формирования и реализации стратегии управления предприятием в кризис, основанные на передовых принципах бережливого производства.
- ✓ **Разобрать лучшие примеры и поделиться опытом:**
 - Как без инвестиций увеличить операционную эффективность и долю на падающем рынке?
 - Как сократить потери и расшить узкие места?
 - Как снять свое производство с кредитной иглы?
 - Как сделать импортозамещение – высоко конкурентоспособным?
 - Как ускорить окупаемость программ эффективности и модернизации?
 - Сокращать или сохранять? Как занять высвобождающийся персонал?
- ✓ **Избежать типичных ошибок**
в применении бережливого производства и развития производственных систем (РПС).
- ✓ **Получить быстрый результат**
благодаря синергии от обучения, обмена опытом, участию в деловых играх и бизнес-тренажерах, а также индивидуальных экспресс-консультациях с экспертами РПС.
- ✓ **Наладить деловые контакты**
с докладчиками, участниками, в также российскими и зарубежными экспертами в области развития производственных систем.

Участники: генеральные директора (СЕО), директора по производству, РПС, персоналу (HR), качеству, развитию, сертификации, главные инженеры, руководители и специалисты служб и проектов повышения эффективности.

Дарья Пылаева, +7 (343) 2222 -120 (вн. 1025), pdd@orgprom.ru

III УРАЛЬСКИЙ САММИТ

Интенсив «Управление предприятием: стратегия прорыва»

22 МАРТА	
	Экскурсия на бережливое предприятие HEINEKEN – филиал «Патра», г. Екатеринбург* <i>*экскурсия согласовывается</i>

23 МАРТА	
ИНТЕНСИВ «УПРАВЛЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЕМ: СТРАТЕГИЯ ПРОРЫВА»	

09:00-10:30	Пленарная сессия CEO Focus «Стратегия прорыва: Новая парадигма управления» <i>*Chief Executive Officer – генеральный директор</i>	
	Выступления генеральных директоров и топ-менеджеров российских компаний. Темы к обсуждению: <ul style="list-style-type: none"> ▪ Антикризисное управление предприятием при помощи инструментов бережливого производства; ▪ Развертывание корпоративной политики, Хосин Канри. 	
	Докладчики: Модератор – Алексей Баранов, генеральный директор ГК «Оргпром», председатель Межрегионального общественного движения «Лин-форум. Профессионалы бережливого производства», входит в рейтинг «Индустриальная элита России – 100 лучших производственных менеджеров» (единственный из консультантов и общественных деятелей), г. Екатеринбург	
	Александр Беляев, Генеральный директор НПО «МИР», г. Омск Лауреат премии Правительства РФ в области качества (2008, 2013 гг.), Заслуженный работник промышленности Омской области, Один из ста лучших производственных менеджеров по версии делового портала «Управление производством» по итогам 2011, 2012 гг. <i>Тема: Управление предприятия по Суворову. Опыт ООО «НПО «МИР»</i>	
	Телемост – Ларри Миллер, президент L.M.Miller Consulting, автор книг «Переход к Лин – Управление преобразованиями», «Командное руководство по непрерывному совершенствованию», «Лин-культура – Руководство лидера» <i>Тема: Гибкая реализация стратегии по методике Agile: Преобразование культуры и возможностей для реализации бизнес-стратегии</i>	
	Евгений Шарашин, Директор молочного хозяйства ОАО «Приозерное», г. Ялуторовск, Тюменская область <i>Тема уточняется</i>	
10:30-11:00	Кофе-брейк	
11:00-12:30	HR Focus «Персональный» вопрос: ПЕРЕЗАГРУЗКА <i>* Human Resource – человеческие ресурсы</i>	LEAN Focus «Управление предприятием» <i>* Lean – бережливое производство</i>

	<p>Выступления директоров по персоналу и РПС.</p> <p>Темы к обсуждению:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Как мотивировать и вовлечь персонал в процессы непрерывного совершенствования в условиях кризиса и ограниченного бюджета? ▪ Как привлечь и удержать наиболее ценных работников? ▪ Какие существуют эффективные методы адаптации, наставничества и аттестации персонала? ▪ Как сохранить доверие клиентов и сотрудников в кризис? 	<p>Выступления директоров и руководителей проектов развития производственных систем российских предприятий</p> <p>Темы к обсуждению:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Как выполнять заказы в нужный заказчику срок, с лучшим качеством и меньшими потерями? ▪ Как повысить отдачу от оборудования, эффективность ТОиР и бережливо оптимизировать инвестиционные бюджеты? ▪ Как снизить затраты и потребности в финансировании?
	Модератор:	Модератор – Александр Кряжев, Директор по развитию практик, ведущий тренер-консультант ГК «Оргпром», г. Екатеринбург
	Докладчики:	Докладчики:
	<p>Асхат Ягофаров, Руководитель Департамента развития производственной системы ОАО «Черкизовский мясоперерабатывающий завод», г. Москва</p> <p><i>Тема: Наставничество и адаптация персонала*</i></p>	<p>Екатерина Косова, Начальник отдела бережливого производства ОАО НПК «Уралвагонзавод», г. Нижний Тагил</p> <p><i>Тема: Бережливый Start-Up – проблемы и решения первых этапах реализации программ бережливого производства</i></p>
	<p>Наталья Косарева, Президент ГК «Банковские Системы и Сервисы», г. Нижний Новгород</p> <p><i>Тема: Использование показателя ОЕЕ для определения эффективности работы инженера сервисной компании и создания на его базе системы мотивации</i></p>	<p>Алексей Баранов, Председатель Межрегионального общественного движения «Лин-форум. Профессионалы бережливого производства», директор ГК «Оргпром»</p> <p><i>Тема: Оценка производственных систем: проблемы и потенциал</i></p>
	<p>Иван Колесников, Заместитель начальника Свердловской железной дороги - филиал ОАО «РЖД» по экономике и финансам, г. Екатеринбург</p> <p><i>Тема уточняется</i></p>	<p>Наталья Гилина, Начальник отдела развития производственной системы ООО «Камский Кабель», г. Пермь.</p> <p><i>Тема: Тиражирование лучшего опыта применения инструментов бережливого производства от 5 до 100 % рабочих мест на предприятии за два года</i></p>
12:30-13:00	Кофе-брейк	
	<p>HR Focus «Персональный» вопрос: ПЕРЕЗАГРУЗКА <i>Продолжение</i></p>	<p>LEAN Focus «Управление предприятием» <i>Продолжение</i></p>
	<p>КЕЙС Елена Авдеева, Начальник отдела Корпоративной системы улучшений ПАО «Трубная металлургическая компания», г. Москва</p> <p>Евгения Захарова,</p>	<p>КЕЙС Евгений Короткий, Эксперт отдела непрерывных улучшений ООО «Тобольск-Нефтехим», г. Тобольск</p> <p>Предприятие-победитель Конкурса лидеров производительности на Кубок им. А. К. Гастева в</p>

<p>Ведущий инженер по проектам улучшений ПАО «Северском трубном заводе», г. Полевской, Свердловская область</p> <p><i>Тема: Вовлечение персонала, как стратегия развития российских компаний</i></p> <p>Павел Пискунов, Заместитель начальника управления по работе с персоналом, оплате труда и мотивации Агропромышленного холдинга ООО "КОМОС ГРУПП", г. Ижевск</p> <p><i>Тема уточняется</i></p>	<p>номинации «Устойчивое развитие». Входит в состав «Холдинг Сибур» - Абсолютного победителя Кубка им. А.К. Гастева в 2015 г.</p> <p><i>Тема: ООО «Тобольск-Нефтехим» - лидер в номинации «Устойчивое развитие». ТОП-5 проблем и рисков на этапах внедрения и развития Производственной системы. Пути их решения</i></p>
---	--

Обращаем внимание

Для Вашего удобства **Обед** участников сессии **HR Focus** и **LEAN Focus** будет организован в разное время в кафе ТУ УГМК, расположенном на первом этаже.

14:20-15:00	Обед для участников сессии HR focus	13:40-14:20	Обед для участников сессии LEAN Focus
--------------------	--	--------------------	--

Параллельное мероприятие

15:00-16:30

КРУГЛЫЙ СТОЛ «Бережливое развитие региона»

По приглашениям Министерства промышленности и науки Свердловской области

INTENSIVE

Интенсивная работа по группам в мобильных аудиториях под руководством экспертов в области бережливого производства и развития производственных систем.

Участникам необходимо за короткое время решить заданную проблему при помощи инструментов бережливого производства.

В программе:

Теоретический блок	Работа в группах
<ul style="list-style-type: none"> • Диаграмма Парето. • Диаграмма 4 М. • Методы генерации эффективных предложений. • Методы расчета экономической эффективности предложенных идей. • А3. 	<p>Работа в трех мобильных аудиториях.</p> <p>Решение поставленной проблемы (индивидуальная для каждой группы) при помощи изученных инструментов бережливого производства под руководством экспертов.</p>

	Группа CEO	Группа HR		Группа LEAN
15:00-15:40	Теоретический блок	Теоретический блок	14:20-15:20	Теоретический блок
15:40-16:30	Работа в группах	Работа в группах	15:20-16:30	Работа в группах
16:30-17:00	Кофе-брейк			
17:00-18:00	Группа CEO	Группа HR	Группа LEAN	
17:00-17:45	Работа в группах	Работа в группах	Работа в группах	
17:45-18:00	Подведение итогов	Подведение итогов	Подведение итогов	
18:00-19:00	Вечерний кофе. Время для свободного общения.			

24 МАРТА		24-25 МАРТА	
	CEO Focus	HR Focus	LEAN Focus
09:00-18:00	<p>Мастер-класс для руководителей</p> <p>«Как заставить стратегию работать? Теория и практика повышения эффективности через развертывание политики»</p> <p>Ведущий: Алексей Баранов, председатель совета Межрегионального общественного движения «Лин-форум. Профессионалы бережливого производства», генеральный директор и ведущий тренер-консультант ГК «Оргпром».</p>	<p>Мастер-класс для директоров и специалистов по персоналу</p> <p>«Бережливое производство в HR: эффективные методы работы с персоналом»</p> <p>Ведущий: Дмитрий Высочий, ведущий тренер-консультант, исполнительный директор АНО «Институт «Оргпром»</p>	<p>Мастер-класс для директоров по производству и РПС</p> <p>«Управление, программой развития производственной системы на проектной основе»</p> <p>Ведущий: Станислав Колташов, исполнительный директор, ведущий тренер-консультант ГК «Оргпром».</p>
19:00-20:00			<p>Посещение музея военной техники «БОЕВАЯ СЛАВА УРАЛА» (возможно изменение даты проведения экскурсии)</p> <p>Крупнейший на Урале музей отечественной и зарубежной военной техники, ретро-автомобилей, а также многих уникальных предметов, связанных с военной историей Отечества.</p> <p>Мы приглашаем Вас в увлекательное историческое путешествие. Пройдя по нашим залам и площадкам, Вы познакомитесь с боевой славой Урала, увидите, как развивалась отечественная боевая техника, узнаете о великих победах воинов и тружеников нашей страны, ощутите вкус своей родной Истории.</p>

НАЗВАНИЕ	Стоимость
КОНФЕРЕНЦИЯ, 23 марта	21 000 р.

МАСТЕР-КЛАСС ДЛЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ

«Как заставить стратегию работать?»

Теория и практика повышения эффективности через развертывание политики»

24 марта



Ведущий: Алексей Баранов

- Генеральный директор и ведущий тренер-консультант ГК «Оргпром»,
- Председатель Межрегионального Общественного Движения «Лин-Форум. Профессионалы бережливого производства» (www.leanforum.ru),
- Председатель Программного комитета Российского Форума «Развитие производственных систем»,
- Входит в рейтинг «Индустриальная элита России – 100 лучших производственных менеджеров» (единственный из консультантов и общественных деятелей).

Сфера профессиональных компетенций:

- Основатель и преподаватель Российской Лин-школы (www.leanschool.ru).
- Автор тренингового курса «Производство Роста» и других обучающих программ по методам Развития производственных систем (РПС).
- Участник и докладчик на международных конференциях по развитию производственных систем в Голландии, Великобритании, Финляндии, Нидерландах, Казахстане, Татарстане, Украине
- Докладчик форумов и конференций: «Эксперт-400», «Российский экономический форум», «HR-форум», «Евро-Азиатский машиностроительный форум», «HeliRussia», «Global Conference on Sustainability and Reporting» и т.д.
- Автор и ведущий многочисленных мастер-классов на семинарах и конференциях
- Соавтор книги «Развитие производственных систем: стратегия бизнес-прорыва. Кайдзен. Лидерство. Бережливое производство». Под общей редакцией А.Баранова и Р.Нугайбекова. – СПб.: Питер, 2014.
- Научный редактор и автор предисловия к российскому изданию книги Джеффри Лайкера «Дао Toyota».
- Переводчик книг по тематике развития производственных систем для издания на русском языке.
- Автор десятков статей в российских деловых изданиях об РПС.
- Издатель российского электронного журнала о бережливом производстве «Вестник Лин»

ЦЕЛЕВАЯ АУДИТОРИЯ:

Руководители производства, начальники цехов (их заместители), руководители и специалисты служб по управлению производством

ЦЕЛЬ:

Развертывание целей в подразделениях предприятия, декомпозиция прорывного видения в стратегии, тактики, программах, проектах

ОТВЕТЫ НА КАКИЕ ВОПРОСЫ НАЙДУТ УЧАСТНИКИ КУРСА:

- Как разворачивать миссию, политику и цели предприятия и вовлекать для их достижения весь персонал согласованными методами,
- Определение ключевых элементов Хосин – миссия, постановка целей, определение ролей, взаимосвязи участников проектов, ресурсов; мониторинг, адаптация и постоянное совершенствование,
- Ката совершенствование: получение видения и навыков системного подхода к улучшению процессов компании и достижения целей.

ПРОГРАММА МАСТЕР-КЛАССА:

- Ограничения управления по результатам. Типичные проблемы и последствия слабого развертывания политики при бережливых преобразованиях, антипримеры.
- В чем главная задача лидера? Зачем и как разворачивать политику. Потенциал – 20-30% эффективности, примеры лидеров.
- Принципы и уровни развертывания политики. 3D-развертывание и Кэтч-болл вместо вертикальной декомпозиции. Интеграция Хосин, Ката и Кайдзен, SDCA-PDCA. Периодическая система ценностного управления.
- SDCA. Развертывание основ бизнеса. Определение заинтересованных сторон и их ценностей в системе целеполагания. Определение и лидерская визуализация трех макропоточков потоков создания ценностей. Управление целевыми состояниями. Ката совершенствования и Ката коучинга. Реализация 5С в системе КПЭ и периодических совещаний. Матрица Оргпрома. Примеры и антипримеры.
- Лидерская стандартизация и периодические коммуникационные петли. Гемба-экраны, доски производственного анализа и экраны НАВИГАТОР. Бережливая культура решения проблем. Бережливые совещания. Примеры и антипримеры.
- PDCA. Что отличает прорывное видение? Определение ключевых факторов успеха. Развертывание прорывного видения. X-матрицы и их декомпозиция. Примеры и антипримеры. Обейя.
- Условия развертывания политики. Команды и фазы развертывания. Завертывание политики - типичные ошибки и как их избежать. Где взять время на развертывание. Подходы к формированию программы развертывания политики.

Обсуждение. Обратная связь.

Стоимость:

Мероприятие CEO-ROOM	Стоимость
Мастер-класс А. Баранова «Как заставить стратегию работать? Теория и практика повышения эффективности через развертывание политики»	16 500

МАСТЕР-КЛАСС

«Управление программой развития производственной системы на проектной основе»

24-25 марта



Ведущий: Станислав Колташов, исполнительный директор ООО «Оргпром», ведущий тренер-консультант ГК «Оргпром».

Опыт преподавания и реализации проектов с достижением целей, производственного и экономического эффекта в компаниях:

- ✓ ООО «Курганский Автобусный Завод» (Группа ГАЗ)
- ✓ ОАО «Шадринский автоагрегатный завод» (УГМК)
- ✓ ОАО «Русская механика»
- ✓ ОАО «Московское машиностроительное предприятие имени В.В. Чернышева» (ОДК)
- ✓ «Волчанский механический завод» (УВЗ)
- ✓ ОАО «Нижнетагильский металлургический комбинат» (ЕВРАЗ)
- ✓ ОАО «Выксунский металлургический завод» (ОМК)
- ✓ ОАО «Магнитогорский металлургический завод»
- ✓ ОАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА»
- ✓ ОАО «Раменское приборостроительное конструкторское бюро»
- ✓ ООО Завод «Световые технологии»
- ✓ ОАО «Приозерное»

ФОРМА ПРОВЕДЕНИЯ:

тренинг-практикум с теоретической основой и практической частью.

ЦЕЛЕВАЯ АУДИТОРИЯ:

- Руководители основных структурных подразделений предприятий – уровень директоров, начальников служб и отделов.
- Руководители и ведущие специалисты подразделений по развитию производственных систем, отделов организационного развития и управления проектами.
- Линейные руководители производственных и коммерческих подразделений, участков.
- Лидеры проектов по повышению эффективности.
- Лидеры инвестиционных проектов.
- Лидеры проектов автоматизации.
- Участники пилотных проектов по освоению бережливого производства.

ЦЕЛЬ:

Научить слушателей разворачивать эффективный инструмент проектного менеджмента с использованием простых Лин инструментов.

ЗАДАЧИ КУРСА:

- Научить слушателей определять цели проекта повышения эффективности.
- Научить слушателей использованию целостного и простого инструмента управления проектами, основанного на измерениях.
- Научить слушателей органично встраивать инструменты и методы управления проектами на основе измерений в общекорпоративную модель управления предприятием.
- Обеспечить прозрачность и управляемость ходом проектов.

- Научить слушателей использовать Лин инструменты проектного управления: х-матрица, отчеты по метрикам, сквозные протоколы совещаний, эффективные совещания и т.д.

ПРОГРАММА МАСТЕР-КЛАССА

Теория

- Для чего компания разворачивает проекты повышения эффективности и бережливого производства? Стратегия Лин управления.
- Эффективность, конкуренция и конкурентоспособность компании.
- Определение измеримых целей, задач Лин проекта и методов совершенствования бизнеса.
- Что нам позволяет видеть потери и концентрироваться на главном?
- Развертывание проектного офиса.
- Управление портфелем проектов бережливого производства.
- Правила организации проектных команд.
- Применение инструментов решения проблем при реализации проектов бережливого производства и повышения эффективности.
- Использование цикла Деминга для структурирования работы проектных групп.
- Выстраивание модели совещаний и внутрикорпоративных коммуникаций.
- Расчет эффекта от реализации Лин проектов и влияние результатов проектных групп на общую стратегию предприятия.
- Мотивация проектных групп и вовлеченность руководства компании.

Практика (работа в группах)

- Поиск возможных потерь в процессах заказчика.
- Приоритезация потерь, проблем.
- Определение цели повышения эффективности и развертывания бережливого производства
- Каскадирование целей проекта.
- Разработка системы мониторинга показателей и управления ходом проекта.
- Применение инструментов решения проблем в проектном управлении.
- Рекомендации по внедрению определенных инструментов БП.

Став участником проекта, Вы сможете:

- Определять и каскадировать цели проекта, эффективно управлять процессом реализации, достигать желаемого результата, повышать общую эффективность предприятия.

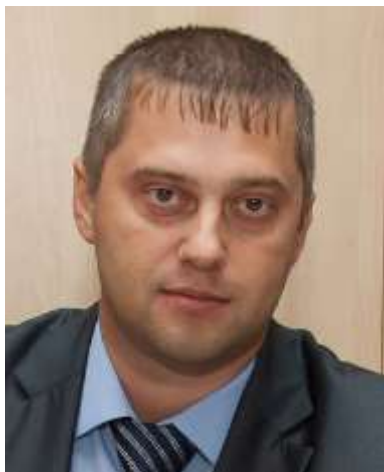
Стоимость:

Мероприятие LEAN-ROOM	Стоимость
Мастер-класс С. Колташова «Управление программой развития производственной системы на проектной основе», 24-25 марта	20 000

МАСТЕР-КЛАСС

«Бережливое производство в HR: эффективные методы работы с персоналом»

24 марта



Ведущий: Дмитрий ВЫСОЧИЙ,
Исполнительный директор АНО «Институт «Оргпром»,
ведущий тренер-консультант ГК «Оргпром»

АУДИТОРИЯ: Директора компаний, руководители и специалисты по персоналу, качеству, развитию, развитию производственных систем (РПС), руководители служб, проектов и программ бережливого производства.

ФОРМА ПРОВЕДЕНИЯ:
Мастер-класс
(теория, кейсы, деловые игры)

ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ КУРСА:

- На лучших примерах отечественных и зарубежных компаний обучить руководителей формированию культуры бережливого производства и непрерывного совершенствования.
- Сформировать навыки командообразования, воспитания лидеров и творцов при реализации программ и проектов развития производственных систем.
- Обучить участников «бережливым» методам мотивации и вовлечения персонала в проекты повышения эффективности при недостатке бюджета на материальные стимулы.
- Помочь руководителям реализовать потенциал различных служб в проектах повышения производительности.
- Научить быстро и эффективно сокращать потери и использовать инновационные инструменты решения проблем.
- Показать возможности эффективной организации системы предложений и научить поднимать миллионы!

ПРОГРАММА МАСТЕР-КЛАССА

Теоретическая часть:

- Кризис: оптимизировать или оптимизироваться?
- Что такое «бережливая» корпоративная культура. Как использовать традиционные стратегии и инструменты бережливого производства, чтобы изменить культуру организации и вовлечь в преобразования рядовых сотрудников.
- Планирование, реализация, контроль и корректировка (по циклам PDCA и SDCA).
- Создание системы обучения в «бережливой» организации.
- Создание и запуск системы подачи кайдзен-предложений. Принципы создания кайдзен-команд.
- Новые подходы к развитию навыков лин-лидерства.
- Роль наставников и наставничества в реализации программы бережливого производства.

- Как использовать методику вопросов «5 почему?» в ходе обучения базовым навыкам.
- Как бороться с сопротивлением? И бороться ли?
- Как составить матрицу навыков и компетенций, и для чего она нужна?
- Как научить сотрудников уважать стандарты?
- Лидерская визуализация – как элемент мотивации.
- Учимся анализировать проблемы в формате отчета АЗ.
- TWI. Эффективные методы и формирования команд для улучшения процессов и проведения инструктажа.
- Как подсчитать эффект от «бережливых» преобразований?
- Как усилить Ваш успех с помощью 7 принципов бережливого производства.

Практическая часть:

Решение кейсов, деловая игра, интервью специального гостя и ведущего.

ВНИМАНИЕ:

Если Вы хотите, чтобы Ваш вопрос был разобран в ходе мастер-класса ведущими и/или участниками, пришлите его заранее на pnv@orgprom.ru с пометкой «Вопрос тренеру».

Стоимость:

Мероприятие	Стоимость
Мастер-класс Д. Высочего	18 000

ИНФОРМАЦИЯ О ВЕДУЩЕМ:

Дмитрий Высочий – лучший тренер-консультант ГК «Оргпром» по отзывам клиентов в 2015 году.

Опыт преподавания и реализации проектов с достижением целей, производственного и экономического эффекта в компаниях:

- ✓ **Машиностроение:** Airbus, Boeing, КнААПО, Улан-удэнский авиационный завод, Метровагонмаш, Техмаш, Уральские локомотивы, Ремпутьмаш, Мотовилихинские заводы, Детальстройконструкция, SS20.
- ✓ **Приборостроение:** Улан-удэнское приборостроительное производственное объединение, Инерциальные технологии «Технокомплекса», Завод приборных подшипников, Завод Световые технологии, Ардатовский светотехнический завод, Аккумуляторный завод «ZhersuPower», Завод Автосвет, Эликор, ИЗТТ, Пермский моторный завод, LEDeffect, СКБ Турбина, РПКБ, НПЗ, Центросвармаш, Красногорский завод им. С.А. Зверева, завод Атонмаш, Группа Свэл - силовые трансформаторы.
- ✓ **Металлургия:** UralBoeingManufacturing , ВСМПО-Ависма, НММЗ, НЛМК, Евраз.
- ✓ **Услуги:** Федеральная Пассажирская Компания (РЖД), Свердловская ЖД, Мосэнерго, Водоканал Оренбург, Калужский областной водоканал, ТГК-9, Мир упаковки.
- ✓ **Строительная:** АКСИ, Экстрол, ТехноНиколь.
- ✓ **Кабельная:** Камский кабель.
- ✓ **Нефтяная и газодобывающая:** ТМС-групп, Татнефть, НКТ-Сервис.

ЛИН-ЭКСКУРСИЯ НА ЗАВОД «HEINEKEN»

22 марта



Место проведения: г. Екатеринбург

«Heineken» сегодня:

- ✓ Более 200 международных, региональных, местных и специальных сортов пива
- ✓ Пиво Heineken доступно практически в каждом уголке планеты
- ✓ 125 пивоваренных заводов в более чем 70 странах
- ✓ 55 000 сотрудников
- ✓ Объем производства пива: 159 миллионов

Став участником проекта, Вы сможете:

- Посетить самую крупную в России компанию в сфере производства товаров народного потребления.
- Встретиться с руководителями проектов по реализации Лин-программы. В ходе встречи задать интересующие вопросы и получить исчерпывающие ответы от профессионалов.
- Обменяться опытом построения, развития и совершенствования Производственных Систем с другими участниками проекта.



Экскурсия пройдет под руководством:

Максим Белов, директора филиала Пивоваренной компании HEINEKEN в Екатеринбурге – Пивоваренный завод «Патра».

Краткая биография:

- Более 11 лет в компании HEINEKEN.
- С 2011 по 2014 годы работал в должности TPM менеджера Группы заводов HEINEKEN в России.
- С 2014 работает в должности директора филиала HEINEKEN в Екатеринбурге.

Программа экскурсии:

Время проведения	Мероприятие/направление	
10:00-12:00	Конференц-зал	Инструктаж по безопасности. Приветственное слово Директора филиала. Презентация о пивоварне. История и основные этапы внедрения бережливого производства на предприятии от старта программы до сегодняшнего дня.
12:00-13:00	Обед	
13:00-15:00	Производственные помещения	Экскурсия: 1. Цех розлива: доски ежедневного контроля, автономное управление, система 5S, визуализация, примеры улучшений. 2. Цех пивопроизводства: доски ежедневного контроля, система 5S, визуализация, примеры улучшений. 3. Склады, логистика: доски ежедневного контроля, система 5S, визуализация, примеры улучшений 4. Управление изменениями. 5. Вовлечение персонала в программу TPM. 6. Программа улучшений и идей. 7. Доска ежедневного контроля уровня завода.
15:00-15:15	Кофе-брейк	
15:15-17:00	Конференц-зал	Ответы на вопросы участников. Дискуссия. ДЕГУСТАЦИЯ продукции филиала Пивоваренной компании Heineken – «Патра».

Стоимость:

Мероприятие	Стоимость
Экскурсия на бережливое предприятие	13 500

ТАБЛИЦА СТОИМОСТИ

Мероприятие	Стоимость
Экскурсия 22 марта	13 500
КОНФЕРЕНЦИЯ: ИНТЕНСИВ «Управление предприятием: стратегия прорыва» 23 марта	21 000
CEO-ROOM 24 марта	16 500
HR-ROOM 24 марта	18 000
LEAN-ROOM 24-25 марта	20 000

VIP-ПАКЕТЫ

Мероприятие	Стоимость
Экскурсия + ИНТЕНСИВ + мастер-класс (один из)	46 000
Экскурсия + ИНТЕНСИВ	29 000
ИНТЕНСИВ + мастер-класс (один из)	36 000