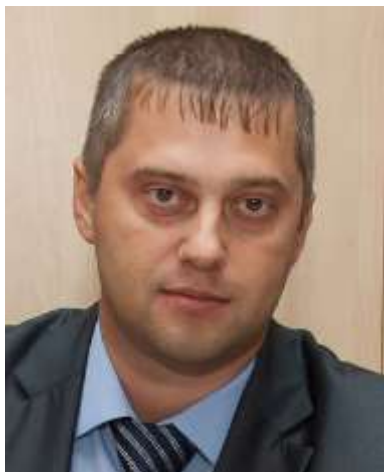


МАСТЕР-КЛАСС

«Бережливое производство в HR: эффективные методы работы с персоналом»

24 марта



Ведущий: Дмитрий ВЫСОЧИЙ,
Исполнительный директор АНО «Институт «Оргпром»,
ведущий тренер-консультант ГК «Оргпром»

АУДИТОРИЯ: Директора компаний, руководители и специалисты по персоналу, качеству, развитию, развитию производственных систем (РПС), руководители служб, проектов и программ бережливого производства.

ФОРМА ПРОВЕДЕНИЯ:
Мастер-класс
(теория, кейсы, деловые игры)

ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ КУРСА:

- На лучших примерах отечественных и зарубежных компаний обучить руководителей формированию культуры бережливого производства и непрерывного совершенствования.
- Сформировать навыки командообразования, воспитания лидеров и творцов при реализации программ и проектов развития производственных систем.
- Обучить участников «бережливым» методам мотивации и вовлечения персонала в проекты повышения эффективности при недостатке бюджета на материальные стимулы.
- Помочь руководителям реализовать потенциал различных служб в проектах повышения производительности.
- Научить быстро и эффективно сокращать потери и использовать инновационные инструменты решения проблем.
- Показать возможности эффективной организации системы предложений и научить поднимать миллионы!

ПРОГРАММА МАСТЕР-КЛАССА

Теоретическая часть:

- Кризис: оптимизировать или оптимизироваться?
- Что такое «бережливая» корпоративная культура. Как использовать традиционные стратегии и инструменты бережливого производства, чтобы изменить культуру организации и вовлечь в преобразования рядовых сотрудников.
- Планирование, реализация, контроль и корректировка (по циклам PDCA и SDCA).
- Создание системы обучения в «бережливой» организации.
- Создание и запуск системы подачи кайдзен-предложений. Принципы создания кайдзен-команд.
- Новые подходы к развитию навыков лин-лидерства.
- Роль наставников и наставничества в реализации программы бережливого производства.

- Как использовать методику вопросов «5 почему?» в ходе обучения базовым навыкам.
- Как бороться с сопротивлением? И бороться ли?
- Как составить матрицу навыков и компетенций, и для чего она нужна?
- Как научить сотрудников уважать стандарты?
- Лидерская визуализация – как элемент мотивации.
- Учимся анализировать проблемы в формате отчета А3.
- TWI. Эффективные методы и формирования команд для улучшения процессов и проведения инструктажа.
- Как подсчитать эффект от «бережливых» преобразований?
- Как усилить Ваш успех с помощью 7 принципов бережливого производства.

Практическая часть:

Решение кейсов, деловая игра, интервью специального гостя и ведущего.

ВНИМАНИЕ:

Если Вы хотите, чтобы Ваш вопрос был разобран в ходе мастер-класса ведущими и/или участниками, пришлите его заранее на pnv@orgprom.ru с пометкой «Вопрос тренеру».

Стоимость:

Мероприятие	Стоимость
Мастер-класс Д. Высочего	18 000

ИНФОРМАЦИЯ О ВЕДУЩЕМ:

Дмитрий Высочий – лучший тренер-консультант ГК «Оргпром» по отзывам клиентов в 2015 году.

Опыт преподавания и реализации проектов с достижением целей, производственного и экономического эффекта в компаниях:

- ✓ **Машиностроение:** Airbus, Boeing, КнААПО, Улан-удэнский авиационный завод, Метровагонмаш, Техмаш, Уральские локомотивы, Ремпутьмаш, Мотовилихинские заводы, Детальстройконструкция, SS20.
- ✓ **Приборостроение:** Улан-удэнское приборостроительное производственное объединение, Инерциальные технологии «Технокомплекса», Завод приборных подшипников, Завод Световые технологии, Ардатовский светотехнический завод, Аккумуляторный завод «ZhersuPower», Завод Автосвет, Эликор, ИЗТТ, Пермский моторный завод, LEDeffect, СКБ Турбина, РПКБ, НПЗ, Центросвармаш, Красногорский завод им. С.А. Зверева, завод Атонмаш, Группа Свэл - силовые трансформаторы.
- ✓ **Металлургия:** UralBoeingManufacturing , ВСМПО-Ависма, НММЗ, НЛМК, Евраз.
- ✓ **Услуги:** Федеральная Пассажирская Компания (РЖД), Свердловская ЖД, Мосэнерго, Водоканал Оренбург, Калужский областной водоканал, ТГК-9, Мир упаковки.
- ✓ **Строительная:** АКСИ, Экстрол, ТехноНиколь.
- ✓ **Кабельная:** Камский кабель.
- ✓ **Нефтяная и газодобывающая:** ТМС-групп, Татнефть, НКТ-Сервис.